

El Escuadrón de Exploración y las Operaciones de Inteligencia, Vigilancia y Exploración

Mayor Michael C. Kasales, Ejército de los EE.UU.

Hacer conjeturas acerca de la intención del enemigo; adivinar la opinión que tiene el enemigo de usted; esconderse de sus propias intenciones y opiniones; de engañarlo empleando maniobras fingidas; invocar las astucias, además de los planes ya ensayados, para combatir bajo las mejores condiciones—esto es y será siempre el arte de la guerra.

—Napoleón

A MEDIDA que el Ejército de los EE.UU. continúa transformándose hasta que la Fuerza Objetivo sea finalmente realizada, el Ejército ha hecho grandes esfuerzos para desplegar una fuerza interina—El Equipo de Combate de la Brigada Interina (*IBCT*). Esta fuerza de transformación guiará al Ejército hacia el futuro. El *IBCT* es una fuerza de proyección de la fuerza que puede ser desplegada rápidamente en cualquier lugar del mundo para defender los intereses de los EE.UU. o satisfacer las necesidades de las Autoridades Nacionales de Mando y de los comandantes en jefe regionales. Diseñada específicamente para conducir operaciones de contingencia de menor escala en terrenos difíciles contra tácticas asimétricas, el *IBCT* será capaz de responder a las necesidades del país.

El equipo de combate es una organización de armas combinadas única y letal que consta de tres batallones de infantería, un escuadrón de exploración, un batallón de artillería de campo, un batallón de apoyo de brigada de una compañía antitanque, una compañía de ingenieros, una compañía de inteligencia militar y varios otros elementos de apoyo de combate. Lo que realmente hace que el equipo interino sea una fuerza letal y eficiente para el combate es su habilidad de alcanzar la superioridad de la información. Con todos los elementos del equipo interino conectados vía Sistema de Mando del Ejército en Combate (*ABCS*) y la Fuerza XXI Mando de la Brigada en Combate e Inferiores (*FBCB2*),

cada escalón o nivel puede alcanzar y mantener un conocimiento de la situación y puede transferir y recibir información de inteligencia y órdenes para misiones.

Existen varios aspectos únicos del equipo interino, pero el más importante es su habilidad para alcanzar y mantener un entendimiento situacional de la situación del campo de batalla. Los principales medios para lograr el entendimiento de la situación son a través de las operaciones de inteligencia, vigilancia y exploración (*ISR*). *ISR* es definida como “la integración y sincronización de todos los sistemas operativos en el campo de batalla para recolectar y procesar información acerca del enemigo y del entorno que produce la información relevante para facilitar la toma de decisiones del comandante.”¹ Al alcanzar el entendimiento situacional, el comandante de la brigada puede emplear de mejor forma efectos letales o no letales para derrotar una fuerza enemiga.

Esta nueva doctrina cuenta con un elemento adicional en el poder de combate—la información. La habilidad del equipo interino de obtener la superioridad de la información y de mantener su dominación será crítica para las operaciones militares futuras en un campo de batalla de mayor complejidad. En el futuro, el equipo interino llevará a cabo operaciones a través del amplio espectro del conflicto desde las guerras de mayor intensidad pasando por las operaciones de contingencia de menor escala y hasta combates en tiempos de paz enfrentando distintos tipos de oponentes como ser las fuerzas militares convencionales, fuerzas paramilitares y de guerrilla hasta grupos terroristas y de crimen organizado. Además, como estas amenazas intentan obtener ventajas sobre las fuerzas de los EE.UU. el adversario intentará atacarlas empleando ataques no convencionales y asimétricos, mientras opera en diferentes terrenos, incluyendo no sólo el de campo

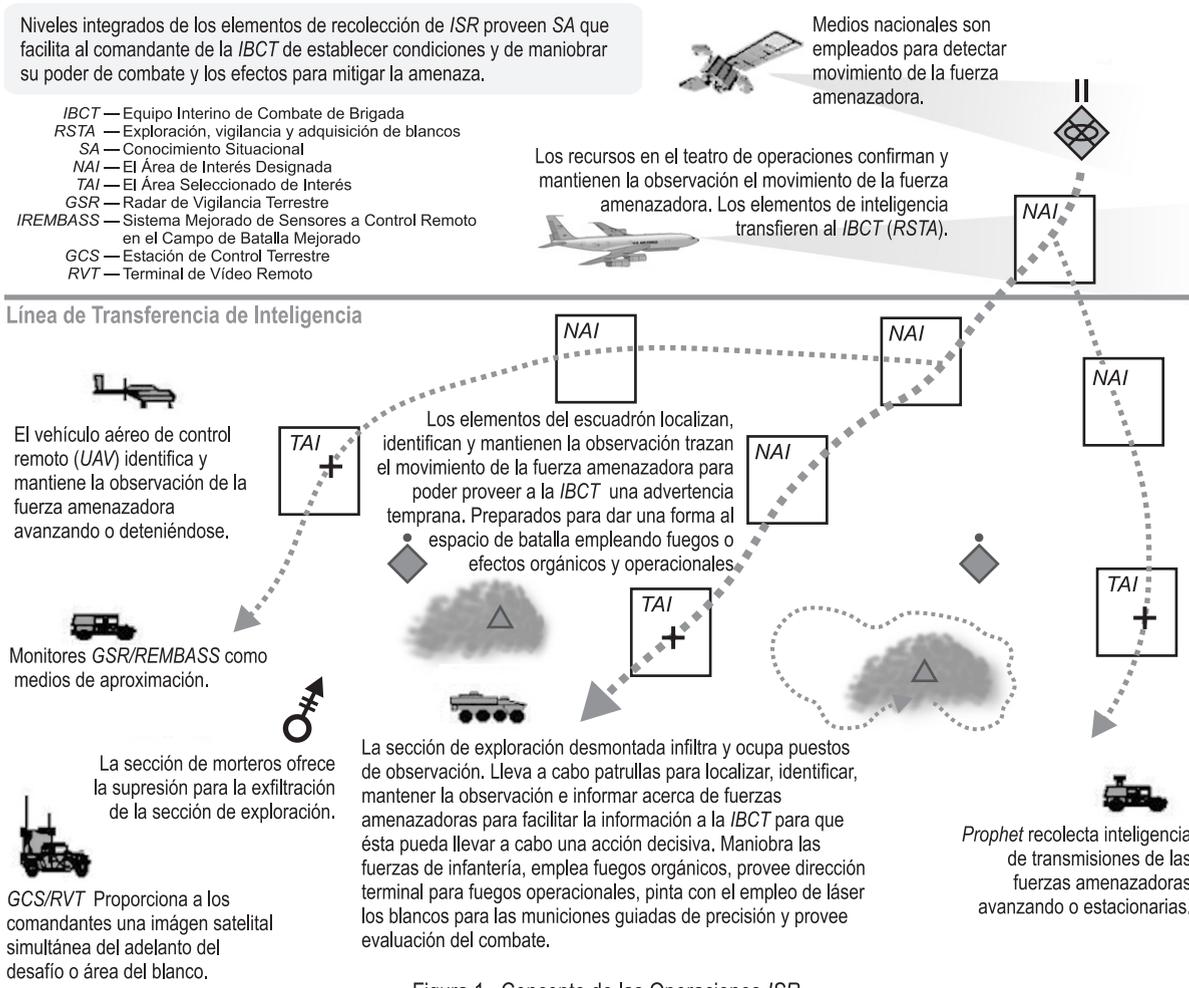


Figura 1. Concepto de las Operaciones ISR

abierto sino además áreas urbanas y aquellos terrenos tales como la montaña y denso bosque que son altamente restrictivos.

Para asegurar el éxito en los futuros campos de batalla, los comandantes deben alcanzar la superioridad en la información definida como “la ventaja operacional derivada de la capacidad de recolectar, procesar y divulgar un flujo ininterrumpido de información, mientras que al mismo tiempo se explota o niega al enemigo la habilidad de hacer lo mismo”.² La habilidad de recolectar rápidamente, procesar y divulgar la información incrementa la capacidad del comandante para adoptar importantes mejores decisiones militares y para mandar y controlar su unidad.

Cada elemento subordinado en el equipo interino contribuye a las operaciones ISR. La inteligencia es “(1) el producto que resulta de la recolección, integración, análisis, evaluación e interpretación de la información disponible relacionada con la amenaza o su entorno, o (2) información y conocimiento acerca de un adversario obtenidos a través de la observación, investigación,

análisis y entendimiento.”³ El término vigilancia es definido como “la observación sistemática del espacio aéreo, áreas de superficie o subterráneas, lugares, personas o cosas, empleando medios visuales, auditivos, electrónicos, fotográficos o cualquier otro medio que sea necesario”.⁴ El término exploración es definido como “la misión llevada a cabo para obtener, mediante la observación visual u otros métodos de detección, información acerca de las actividades y recursos de un enemigo o potencial enemigo o para confirmar datos referentes a las características meteorológicas, hidrográficas y geográficas de algún área en particular.”⁵

La información puede ser recolectada por cualquiera de los elementos de la brigada y divulgada a través de *ABCS* y *FBCB2*. Sin embargo, la unidad subordinada que es la principal responsable de las operaciones ISR es el escuadrón de exploración, que posee una variedad de métodos de recolección de información que da a la brigada una gran capacidad de exploración, vigilancia y adquisición de blancos. El escuadrón puede ofrecer información relacionada con la inteligencia a través

de varios medios tales cómo la inteligencia humana, inteligencia de transmisiones, inteligencia de fotografía vía satélite, telemetría, e inteligencia de un emisor específico y la habilidad de poder acceder a la información del teatro o fuentes superiores de inteligencia. En forma colectiva, los elementos del escuadrón son completamente capaces de proveer al equipo interino con información precisa y puntual acerca de la amenaza y del ambiente operacional. Este es un punto muy importante que se debe tener en cuenta cuando se discutan las capacidades del escuadrón; el escuadrón fue diseñado para operar como un sistema dentro de otro sistema. Individualmente, cada uno de los elementos del escuadrón es capaz de recolectar información, pero la sinergia que se alcanza con cada uno de estos elementos trabajando concertadamente no puede ser exagerada.

A lo largo de las operaciones de la brigada, la información es proporcionada a todas las unidades

El equipo de combate es una organización de armas combinadas única y letal que consta de tres batallones de infantería, un escuadrón de exploración, un batallón de artillería de campo, un batallón de apoyo de brigada de una compañía antitanque, una compañía de ingenieros, una compañía de inteligencia militar y varios otros elementos de apoyo de combate. Lo que realmente hace que el equipo interino sea una fuerza letal y eficiente para el combate es su habilidad de alcanzar la superioridad de la información.

del equipo interino a través de *ABCS* y *FBCB2*. Estos dos sistemas trabajan conjuntamente para proveer de manera continua el conocimiento situacional amigo (azul) y enemigo (rojo) así como facilitar la coordinación detallada, la divulgación rápida de la información y de las órdenes de las misiones. Cuando la información de la inteligencia es transmitida vía estos dos sistemas, no es tan importante saber quién divulgó la información sino que saber que dicha información es oportuna y exacta. Teniendo esta seguridad y confianza en la información transmitida ello es esencial para poder prevenir la microadministración de medios o sistemas de recolección individuales. Es responsabilidad del comandante del escuadrón de efectuar los arreglos en la recolección de recursos y actividades oportunas, en el espacio apropiado y con el propósito adecuado para así proveer informes exactos y

actualizados al comandante del equipo interino.

Anteriormente, existían varios métodos para emplear las fuerzas de exploración. El comandante debía conocer qué método emplearía para influir en el proceso de planificación. Además, las fuerzas de exploración subordinadas debían conocer cual era el método preferido por el comandante porque esto establecía la dirección con respecto a la cantidad de planificación y preparación necesaria para llevar a cabo la operación de recolección de datos de inteligencia. Este entendimiento además proporcionó una percepción de cómo la información de inteligencia influiría en la ejecución de la misión.

El primer método para emplear fuerzas *ISR* es la exploración de empuje. Este método exige que se desplieguen fuerzas de exploración en la fase inicial del proceso de planeamiento. El personal de la brigada emplea la información proveniente de la inteligencia que fue recolectada para desarrollar el plan. Ésta técnica requiere que el personal formule los datos y las suposiciones acerca del enemigo, con suficiente anticipación, para así poder enfocarse en los esfuerzos de exploración. Estos hechos y suposiciones están generalmente basados sobre un análisis previsible del enemigo y una minuciosa preparación de la inteligencia en el campo de batalla. A medida que las fuerzas de exploración confirman o niegan hechos y suposiciones, esta información de inteligencia es enviada al personal para completar el plan. La exploración de empuje requiere un plan detallado de recolección de datos para que sea desarrollado antes de planear la misión del cuerpo principal, y dicha información debe ser recolectada y transmitida a tiempo para influir en el proceso de planificación.

El segundo método para emplear las fuerzas de exploración es el empuje del comando. Éste método es similar al de exploración de empuje en el cual la información recolectada es empleada para desarrollar el plan del cuerpo principal. La diferencia está en que el personal de la brigada desarrolla varios cursos de acción detallados para el cuerpo principal antes de que se desplieguen las fuerzas de exploración. Dichas fuerzas son desplegadas para recolectar información detallada acerca de los puntos fuertes y débiles del enemigo. El comandante emplea la información de inteligencia recolectada para seleccionar el curso de acción apropiado, concentrando los puntos fuertes en contra de las debilidades del enemigo.

El tercer método es la exploración de estiramiento. Éste método también requiere que las fuerzas de exploración identifiquen las debilidades del enemigo para que la fuerza principal pueda explotarlas. El personal desarrolla un plan flexible, basado en varios posibles cursos de acción guiados por la intención del comandante. Para ejecutar la exploración de estiramiento,

el comandante debe asegurar que todos los subordinados entiendan su intención para la operación porque éste tipo de operación requiere una ejecución descentralizada, pero sincronizada e integrada. El plan permite que exista una máxima flexibilidad a medida que las fuerzas de exploración se adelantan y logran continuamente colocar el cuerpo principal en una posición ventajosa en contra de las debilidades del enemigo. El comandante emplea una serie de puntos de decisión basados en los datos de inteligencia para maniobrar sus fuerzas.

Con el desarrollo del equipo interino y para equilibrar la tecnología de las computadoras y comunicaciones, ha surgido un nuevo método para emplear en el escuadrón. Éste nuevo método, el empuje *ISR*, combina el método de emplear fuerzas de exploración parecidas a la exploración de empuje en relación con el escuadrón y las fuerzas del cuerpo principal, que es similar a la exploración de estiramiento. Más específicamente, el escuadrón será empleado al inicio de una operación para recolectar la información relevante, que es necesaria para desarrollar un plan detallado para el cuerpo principal. Sin embargo, debido a la conexión mejorada que proveen los *ABCS* y los sistemas avanzados de comunicación, el escuadrón transmitirá la información casi simultáneamente para ofrecer una imagen operacional común y un conocimiento situacional mayor entregado al equipo de combate interino. Esta información proveerá al comandante del equipo de combate con la información de inteligencia necesaria para obtener una ventaja posicional sobre el enemigo, permitiéndole pulir un plan actual o desarrollar uno completamente nuevo basado en las cambiantes condiciones del campo de batalla.

Para alcanzar la superioridad de la información en operaciones de todo espectro, los comandantes y su personal planean y dirigen tres tipos específicos de operaciones o funciones: operaciones *ISR*, administración de información y operaciones de información. El

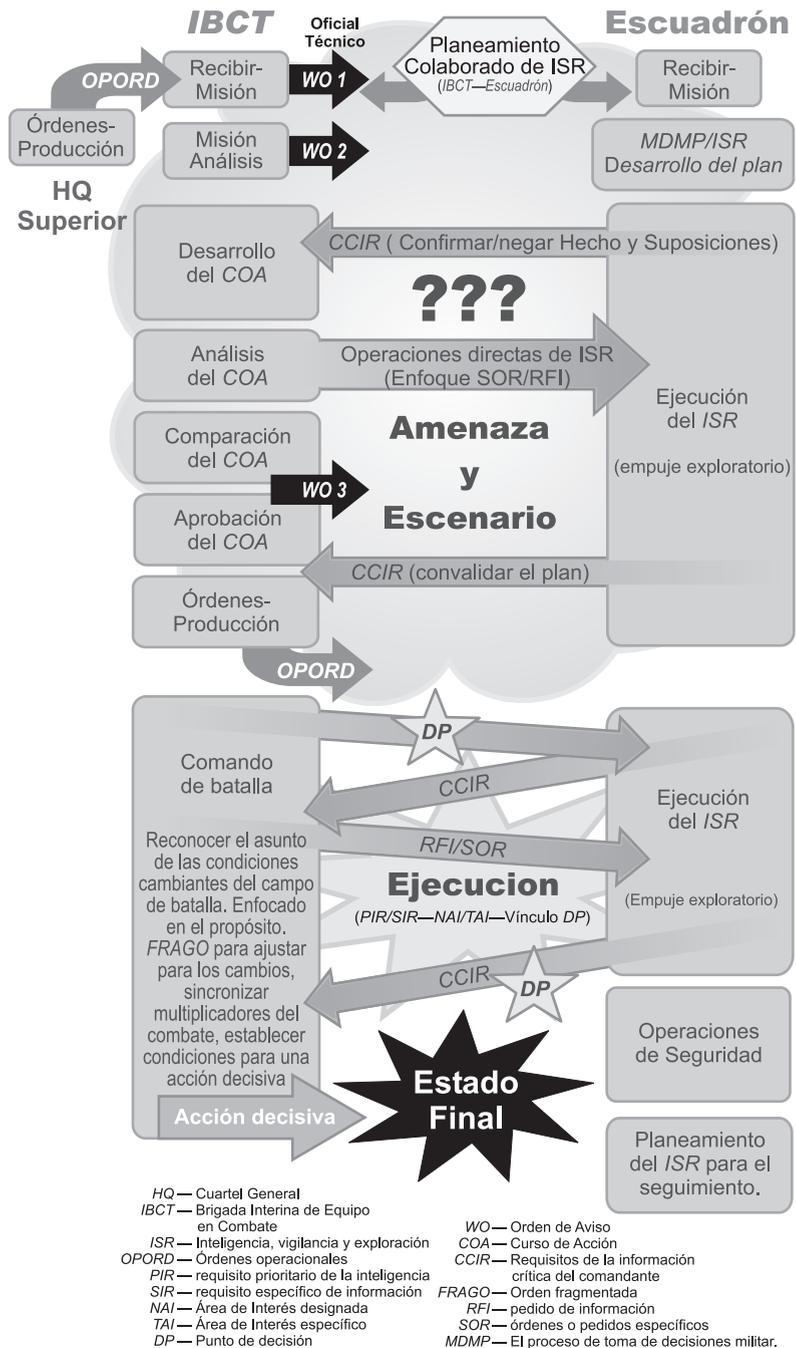


Figura 2. Planeamiento de *ISR*/Operaciones dentro de la *IBCT*- Empuje de la *ISR*

escuadrón de exploración de la brigada contribuye específicamente a la *ISR* en las operaciones de todo espectro:

- Llevando a cabo exploraciones para proveer información relevante al comandante para así desarrollar y mantener una imagen entendible y completa de la amenaza y monitorear posibles amenazas a los cursos de acción.
- Proporcionando seguridad al negar al adversario,

información acerca de las fuerzas amigas.

- Contribuyendo a la decepción en el campo de batalla para así influir en las percepciones, del comandante de la fuerza adversaria y planificar las acciones para obtener la iniciativa.

- Proporcionando información simultánea y exacta para negar al adversario la capacidad de engañar a las fuerzas amigas.

- Recolectando información e interactuando con fuerzas neutrales y no combatientes para percibir el nivel de su apoyo en las misiones y actividades de las fuerzas amigas.

El escuadrón provee una variedad de información de inteligencia al comandante del equipo interino y a los batallones subordinados que hacen posible que las operaciones de combate sean exitosas. Las capacidades únicas del escuadrón están diseñadas para trabajar en conjunto con la capacidad única de un elemento, compensando así las limitaciones de otros elementos. Los elementos del escuadrón son:

Las secciones de exploración. El escuadrón puede

Los procedimientos operacionales deben ser desarrollados de manera minuciosa y el personal debe ser completamente adiestrado para manejar estos instrumentos de planeamiento y realzar la habilidad del personal para poder planear una operación en corto tiempo.

emplear hasta 18 secciones de soldados exploradores en el campo de batalla para observar áreas establecidas y reunir información de datos de inteligencia. Estas secciones no sólo recolectan inteligencia humana convencional sino que también la información detallada acerca de la población de la localidad a través de agentes de contra inteligencia que se encuentran infiltrados en dicha población.

Radar de vigilancia terrestre y sensores de combate a control remoto. Estos recursos ofrecen la habilidad de recolectar e indicar telemetría e inteligencia de emisores específicos.

Intercepción radial. *Prophet*, el sistema de recolección de transmisiones y guerra electrónica permite al escuadrón recolectar y transmitir señales de inteligencia.

Vehículo táctico aéreo a control remoto (*TUAV*). El *TUAV Shadow* hace posible que el escuadrón pueda recolectar y transmitir fotografía aérea.

El *Fox*, el vehículo de exploración nuclear, biológico y químico (*NBQ*). Este sistema ayuda a que el escuadrón recolecte y transmita la presencia de *NBQ* en el campo de batalla.

A nivel del escuadrón, el planeamiento de *ISR* es llevado a cabo para proveer a las tropas subordinadas del escuadrón de las órdenes con la misión. Esto incluye, información detallada acerca de las posibles ubicaciones, disposición y cursos de acción de fuerzas enemigas e información específica acerca del escenario y terreno operacional. Durante el proceso de planificación, son necesarios requisitos de información específica para responder a los requerimientos de inteligencia prioritaria del comandante los cuales también son desarrollados. El planeamiento resulta en un esquema de maniobras para emplear y enfocar recursos y elementos de *ISR* en áreas de interés específicas y también en áreas de interés designadas; y un esquema para emplear efectos letales y no letales. El planeamiento también asegura que sea establecida una eficiente comunicación y las necesidades de informar estén definidas para apoyar la operación *ISR*. Varios son los puntos claves para un planeamiento exitoso de *ISR*:

- una clara intención del comandante y un requerimiento prioritario de inteligencia.

- ser experto en conducir la preparación de la inteligencia en el campo de batalla.

- ser capaz de determinar posibles acciones amenazantes a través del análisis predecible.

- desarrollar plantillas de amenazas y eventos situacionales basados en un análisis predecible.

- difundir un plan de recolección bien planeado y coordinado.

- llevar a cabo un ensayo minucioso de *ISR*.

- desplegar a las fuerzas *ISR* con suficiente anticipación para infiltrar y ejecutar la operación *ISR*.

El escuadrón desarrolla el plan de recolección de *ISR* basado en tres requisitos: tareas como la adquisición de inteligencia en el plan de recolección o tareas a unidades subordinadas del cuartel general superior, un requisito de inteligencia prioritario basado en los requisitos de información del comandante del escuadrón y pedidos de información de las tropas subordinadas. El personal del escuadrón luego desarrolla el plan *ISR* y provee una copia a la brigada para el equipo integrante de la *S2* y *ISR* para el monitoreo y actividades de recolección directa. Los instrumentos colaboradores del planeamiento considerados en el sistema de mando en batalla del Ejército aumentará la habilidad del personal del escuadrón para llevar a cabo el planeamiento paralelo de *ISR* con el personal de la brigada.

La capacidad de alcance del escuadrón, empleando el *Trojan Spirit* (equipo ligero integrado de comunicaciones) puede proveer al comandante del escuadrón y su personal de la información adicional que necesitarán para planear la operación. No obstante, la coordinación detallada con el personal de la brigada es necesaria para asegurar que el valioso alcance de la banda ancha



El General de Brigada Lute recibiendo informes acerca de las recientes operaciones en Kosovo efectuadas bajo su mando.

no se desgaste al solicitar productos innecesarios de inteligencia. El punto central es que el personal del escuadrón puede comenzar la planificación detallada del *ISR* basado solamente en una dirección clara del comandante de la brigada y un entendimiento de los requisitos de inteligencia del comandante. Desarrollar el plan de recolección del *ISR* en sus inicios permite que el escuadrón tenga tiempo adicional para desplegarse en el área de retaguardia de las operaciones.

El personal del escuadrón de exploración, en coordinación con el personal de la brigada, planea las operaciones *ISR* para asignar tareas de recolección de inteligencia propias de los elementos subordinados del escuadrón. Estos elementos desarrollan información que satisface los requisitos de la inteligencia establecidos por el comandante. La planificación de *ISR* tanto a nivel del escuadrón como en el de brigada, es llevada a cabo con diferentes propósitos. La brigada debe indicar claramente los requisitos de la información que el comandante de la brigada necesita para tomar las decisiones, maniobrar la brigada y emplear efectos. El plan además ofrece en el marco de la integración de multiplicadores de combate para que el escuadrón actúe en contra de blancos críticos con efectos letales y no letales.

Los instrumentos de apoyo del planeamiento que son partes del sistema de control de maniobra, y de la

función de la misión del mensaje del planeamiento de la *FBCB2* incrementará el planeamiento paralelo de *ISR*. A medida que la información es desarrollada a nivel de la brigada, puede ser rápidamente enviada al personal del escuadrón para que puedan empezar a planear a su nivel. Las funciones de mensajes y de los tableros blancos [*Whiteboard*: sistema de comunicación simultánea empleando información gráfica] permiten a los oficiales a nivel de brigada y escuadrón dedicarse a trabajar en los requisitos y consideraciones de la planificación de las misiones en un escenario de simultaneidad mientras que están físicamente separados por extensas distancias. Las mismas funciones de mensajes, el tablero blanco *SunForum*, y las funciones de las conferencias vía vídeos permiten al comandante y personal del escuadrón recibir rápidamente la dirección e intención del comandante. Estas funciones además facilitan la habilidad del personal para integrarse y sincronizar los recursos y los multiplicadores del combate. En la medida que estos instrumentos colaboradores del planeamiento son relativamente nuevos, tanto el personal de la brigada y del escuadrón deben desarrollar un procedimiento operacional nivelado y eficiente que establece qué instrumentos serán empleados para el planeamiento, cómo los instrumentos colaboradores serán organizados para facilitar el intercambio de información y qué



Infantes de Marina llevando a cabo ejercicios de adiestramiento en combate urbano.

tipos de órdenes serán producidos empleando estos instrumentos.

Tal vez no sea necesario desarrollar una orden operacional completa de cinco párrafos para cada operación *ISR*, pero es crucial que los instrumentos colaboradores de planeamiento permitan al personal desarrollar más rápidamente órdenes hechas a medida que incluyen sólo la información esencial para la preparación y ejecución de la misión. Estos instrumentos de planeamiento además permiten que el personal produzca más rápidamente órdenes fragmentadas detalladas que pueden ser empleadas por el escuadrón para ejecutar las operaciones *ISR*. Sin embargo, los procedimientos operacionales deben ser desarrollados de manera minuciosa y el personal debe ser completamente adiestrado para manejar estos instrumentos de planeamiento y realzar la habilidad del personal para poder planear una operación en corto tiempo.

Después de recibir la dirección e intención del comandante para la operación *ISR*, el primer paso en el planeamiento de *ISR* es el de llevar a cabo la preparación de la inteligencia para la batalla. El S2 y el equipo de integración de *ISR* deberán aumentar las capacidades de alcance para recolectar productos de inteligencia para poder ayudar en la finalización de los pasos iniciales

del proceso de preparación de la inteligencia. El producto más útil de dicha preparación necesario para el planeamiento exitoso de *ISR* es la plantilla de eventos amenazadores. Tal plantilla debería señalar dónde ocurrirá la actividad amenazadora, en relación a las actividades amigas, en tiempo y espacio. La información necesaria para desarrollar esta plantilla es derivada del análisis predecible—el proceso de analizar e integrar hechos conocidos acerca de la amenaza para determinar las posibles acciones de la misma. La información de inteligencia para apoyar el análisis predecible proviene de una variedad de fuentes y debería ser accesible a través del banco de datos *ABCS* común y conjunto.

En un teatro en desarrollo, en el cual muy poca información acerca de la amenaza puede ser conocida, el comandante y S2 deben adivinar lo más acertadamente posible las acciones que llevará a cabo la amenaza, basados en la situación actual. Una vez desarrollada, la plantilla de eventos amenazadores dirige el plan de recolección de *ISR*. Las posibles ubicaciones y vías de aproximación ahora se convierten en áreas de interés designadas y específicas sobre las cuales las fuerzas de *ISR* enfocan su exploración y vigilancia. Los requisitos de información específica ofrecen a las fuerzas *ISR* la información exacta, tal como la composición y disposición de la amenaza, las

posibles actividades que deben identificar y además acerca de cuales se deben informar.

En el campo de batalla futuro, que será caracterizado como no alineado y no contiguo, las operaciones *ISR* serán llevadas a cabo dentro de una área específica que enfoca los medios de recolección en objetivos específicos del *ISR*. Al llevar a cabo operaciones exploratorias, se debería dar al escuadrón un área, o una serie de, áreas de operación de *ISR* dentro de las cuales el escuadrón o sus tropas conducirán las operaciones. Esta área debería ser suficientemente grande como para facilitar las operaciones *ISR* y la designación de áreas de interés designadas y específicas ofrece un mayor enfoque para la *ISR*. En el campo de batalla del futuro, es concebible que el área de operaciones de *ISR* se superponga con las áreas de operaciones de las maniobras de otras unidades. Una coordinación minuciosa y una comunicación continua serán necesarias entre las unidades de maniobra y el escuadrón de exploración.

El área de operación de *ISR* cumple una función similar cuando se llevan a cabo las operaciones de seguridad. La nueva área de operaciones de *ISR* es definida nuevamente como la que comienza en el límite del área de operaciones del cuerpo principal de la misión y se extiende, en múltiples direcciones, tan adelante como sea necesario, para que las fuerzas *ISR* recolecten la información de inteligencia necesaria para responder a los requerimientos de inteligencia específica del comandante de la brigada. Las fuerzas en el área de operaciones de *ISR* localizan, identifican y mantienen la observación de las fuerzas enemigas; reúnen la información acerca del terreno y el enemigo; retrasan, engañan y trastornan al enemigo; y ofrecen alerta temprano a las fueras del cuerpo central de la misión. Tal como en las operaciones de exploración, un mayor nivel de coordinación y comunicación es necesario entre las fuerzas de maniobra y el escuadrón de exploración.

A pesar de que las definiciones de vigilancia y exploración son bastante sofisticadas y complicarían subsecuentemente las operaciones *ISR*, son sin embargo operaciones bastante simples. El S2 y S3 desarrollan un plan basado en los productos de la preparación de inteligencia del campo de batalla y los requerimientos de información del comandante, que dirige a los elementos del escuadrón dónde buscar actividad amenazadora (área de interés designada); cuándo buscar la actividad amenazadora (plantilla de eventos amenazadores y análisis predecible); y exactamente qué tipo de actividad amenazadora deben buscar (requisito de inteligencia

prioritaria y requisito de inteligencia específica).

A continuación el escuadrón se despliega dentro del área de operaciones de la fuerza exploradora, de acuerdo con las respectivas tácticas, técnicas, procedimientos y la búsqueda de una actividad amenazadora específica en el lugar y tiempo específico. Una vez que el escuadrón confirma o niega la actividad amenazadora, informa rápidamente al comandante para que él pueda tomar decisiones tácticas y emplear las fuerzas del cuerpo principal de la misión. Las operaciones *ISR* informan al comandante de la brigada lo que necesita saber a tiempo para que la brigada actúe. El éxito o fracaso de la operación *ISR* afecta directamente al éxito o fracaso de la misión de la brigada.

En el futuro, a medida que el Ejército se vuelve más pequeño, habrá una mayor demanda de informes del campo de batalla exactos y simultáneos acerca del tamaño, localización y disposición de la amenaza. El escuadrón de exploración ofrecerá a los comandantes de brigada una información de inteligencia crítica necesaria para emplear esta fuerza más pequeña en un campo de batalla más amplio. Esto hace que sea aún más crucial que los comandantes y su personal sean muy competentes en el planeamiento y ejecución de las operaciones *ISR*.

El escuadrón de exploración de la brigada ofrece al comandante medios eficientes de *ISR* para la recolección de inteligencia. A través de la exitosa planificación y ejecución de las operaciones *ISR*, el comandante de la brigada obtendrá la superioridad de información que necesita para llevar a cabo operaciones decisivas con la brigada. No obstante, para ejecutar exitosamente las operaciones *ISR*, el comandante y su personal deben desarrollar un plan de recolección de *ISR* completo y comprensible para apoyar el proceso de la toma de decisiones del comandante. Al equilibrar la tecnología de las computadoras y de las comunicaciones, y a una completa planificación y preparación de las operaciones *ISR*, el escuadrón de exploración será un gran aporte al éxito de la brigada. **MR**

NOTAS

1. Manual de Campaña del Ejército de los EE.UU. (FM) 3-55, *Reconnaissance Operations* (Washington, DC: U.S. Government Printing Office [GPO], TBP).
2. FM 3-0, *Operations* (Washington, DC: GPO, 14 de junio de 2001).
3. *Ibid.*, pág. 11-7.
4. *Ibid.*, pág. 11-8.
5. *Ibid.*, pág. 11-9.

El mayor Michael C. Kasales, Ejército de los EE.UU., obtuvo su licenciatura de la Universidad de DePauw y es egresado de la Escuela de Comando y Estado Mayor. Ha servido en varias posiciones de mando y estado mayor dentro de los EE.UU. y en Europa, incluyendo el de observador/controlador del Centro de Adiestramiento Nacional en el Fuerte Irwin, California y de oficial de tiro de la división de la 1ª División Blindada en Bad Kreuznach, Alemania.